重点改革項目Ⅰ 「安心政令市にいがた」の実現に向けた機能強化

大項目	住民自治の強化に向けた対応	No.	9
中項目	「大きな区役所」「小さな市役所」の理念の具体化	担当課	行政経営課● 大都市制度・ 区政創造推進課
具体的な改革項目	区役所と本庁の役割・機能の再整理（組織の見直しを含む）		
現状と課題 （これまでの取組）	政令市組織の理念として「大きな区役所」「小さな市役所」を掲げ、可能な限り区役所で業務が完結できるよう、区長に必要な裁量権を付与する一方、本庁は専門性・先見性を持った組織として、区役所支援や政策立案を行うよう、組織の役割分担を行ってきた。今後、分権型政令市をさらに推進し、より自立し責任ある区役所として機能を強化する観点から、区役所と本庁の役割・機能を見直す必要がある。		

改革実施概要							
改革の目的、考えられる効果	自立し責任ある区役所となるため、その機能をさらに強化する観点から、区役所と本庁の役割・機能の見直しを行うことにより、各区の特色を生かした区政運営を展開するとともに、本庁は専門性を生かした政策立案組織としての役割を果たすことができる。						
取組の内容	・大都市制度の方向性を踏まえた組織の見直し ・区役所と本庁の役割・機能分担の見直し方針を検討・明示し、組織改正を検討・実施						
		現状	平成25年度		平成26年度		最終目標／27年度以降
			計画	実績	計画	実績	
取組工程 （具体的な内容）		・「大きな区役所」「小さな市役所」の組織理念のもと、区役所と本庁の組織を設置 ・必要に応じて組織改正を実施	・大都市制度の方向性を踏まえ、区役所と本庁の役割・機能分担の方針を検討・明示 ・方針に基づき組織改正を検討 ・下水道部門の組織再編の検討	区役所と本庁との協議制度に関する政令市調査を実施し、制度化を検討 ・本庁と区役所の役割・機能分担を検討した結果、全区に教育支援センターを設置した。 ・下水道部の検討チームを活用し組織再編について検討を進めた。	・方針に基づき組織改正を実施 ・下水道部門の組織再編の検討	・区における総合的な行政運営の推進に関する規定を制定 ・前年度に整理した本庁と区役所の役割・機能分担の詳細検討を進めるほか新規課題の抽出を実施 ・本庁と区における事前協議を踏まえた下水道部組織再編案の検討	・区役所と本庁の役割・機能分担を明確にし、簡素で効率的な組織体制を確立する ・下水道部門の組織再編を実施(H27)
指標	区役所機能の強化に向けた方針の策定	—	検討・明示	区役所と本庁との協議制度に関する政令市調査を実施し、制度化を検討	-	区における総合的な行政運営の推進に関する規程を制定	-
	方針に基づく組織改正	—	検討	教育支援センターを全区に設置	実施	整理された課題に応じた適正な組織改正の実施	適宜実施
	下水道部門の組織再編	—	検討	検討を進めた。	検討	検討を進めた。	実施（H27）

進捗管理	（各年度10月、年度終了後に実施）		平成25年度		平成26年度	
	取組の状況	上半期 （4～9月）	・区役所と本庁の役割・機能分担について再整理すべき課題を抽出し、協議を実施 ・平成27年度に向けた下水道部門の組織再編を検討	予定通り進捗	・前年度に検討した区役所と本庁の役割・機能分担についての整理事項の詳細検討及び新規課題の抽出を実施 ・平成27年度に向けた下水道部門の組織再編を検討	予定通り進捗
		下半期 （10～3月）	・抽出課題についての整理し、教育支援センターを全区に設置 ・上半期に引き続き検討を進めた。	予定通り進捗	・適正な組織改正の検討	予定通り進捗

年度評価	（年度終了後に実施）	平成25年度		平成26年度	
	取組工程、指標に対する評価	区役所と本庁との協議制度に関する政令市調査を実施し、制度化を進めた。	A	区における総合的な行政運営の推進に関する規程を制定することにより、本庁と区役所間の事前協議が円滑となった。	A
	課題、今後の方針、改善事項など	区役所と本庁との事前協議の仕組みについて、周知徹底を図る必要がある。		本庁と区役所の役割・機能分担の検討結果が、円滑に組織改正に反映できることが望まれる。	

<table>
<tr><th rowspan="3">計画期間の評価</th><th>（平成26年度上半期終了後に実施、下半期終了後に最終確定）</th><th colspan="2">総合評価</th><th>平成27年度以降</th></tr>
<tr><td>取組工程、指標に対する評価</td><td>区における総合的な行政運営の推進に関する規程を制定したことで、本庁と区役所との事前協議が円滑に行われるようになった。</td><td>A</td><td rowspan="2">引き続き区役所と本庁の役割・機能分担を明確にし、簡素で効率的な組織体制を確立するための取組を進める。</td></tr>
<tr><td>課題、今後の方針、改善事項など</td><td colspan="2">本庁と区役所の役割・機能分担の検討結果が、円滑に組織改正に反映できることが望まれる。</td></tr>
</table>